INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY
www.iba.kz | info@iba.kz | +7 702 777 4411
г. Алматы ул. Шашкина 24 (БЦ K Plaza) офис 1

№ 74280/IBA от 04.11.2026

CENTRAL ASIAN ASSOCIATION FOR ACCREDITATION OF EDUCATION

International Business Academy обладает международной институциональной аккредитацией в сфере образования, подтверждающей соответствие международным стандартам качества образовательной деятельности

Коммерческое предложение для компании «»

Условия сотрудничества

«International Business Academy» приглашает Вас принять участие в обучении по теме: «Оптимизация бизнес-процессов: оценка экономической эффективности».

Стоимость обучения: 296500 тенге без НДС. Цена на 2027 год с учетом индексации 10% составит 326150 тенге без НДС.

*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

*НДС 16% будет добавлен в счет на оплату.

Место проведения: очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

Количество участников: 1 человек

Продолжительность обучения: 2 дня (16 академ.часов)

Даты проведения:

Алматы: 30-31 августа 2027, 20-21 октября 2027, 9-10 декабря 2027

Онлайн: 13-14 сентября 2027, 23-24 ноября 2027

* даты требуют дополнительного согласования

Расписание: с 10:00 - 17.30

В стоимость обучения входит: обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (3 месяца), обед и кофе-брейк в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и нам необходимо забронировать даты с тренером.

Исполнитель:



Руководитель Батухтина Н.Е.

International Business Academy — обучение, ориентированное на практический результат, развитие сотрудников и рост эффективности бизнеса.

Описание программы:

1 день

Концепция бизнес процесса. Подходы к оптимизации бизнес процессов

- Функциональный и процессный подход к бизнесу
- Описание бизнеса процесса
- Критерии эффективности бизнес процесса
- Подходы к оптимизации: совершенствование или реинжиниринг
- Взаимодействие роста эффективности и снижения рисков бизнеса

Практикум: описание процессов и выбор критериев эффективности, подходов к оптимизации

Экономическая и финансовая модель предприятия. Потенциальные типы экономических эффектов оптимизации

- Экономическая и финансовая модель предприятия
- Дополнительная выручка, продукция
- Экономия затрат, снижение потерь и брака
- Снижение вложений в запасы, сокращение времени планового ремонта

Практикум: потенциальные типы экономических эффектов

Правила и схема оценки экономических эффектов оптимизации

- Как переводить неденежные результаты по мероприятиям в финансовые оценки
- Модель «затраты / выгоды», сопоставление затрат по мероприятиям с отдачей в виде экономии
- Схема оценки экономического эффекта и ее элементы

Практикум: схема оценки и ее элементы

Примеры моделей оценки

- Снижение уровня производственных затрат
- Непроизводственные проекты

Практикум: высвобождение мощностей, новое размещение оборудования, увеличение фонда полезного времени, повышение грузоподъемности транспортных средств, снижение брака, сокращение времени ремонта, оптимизация отчетности

2 день

Отработка навыков на примерах Компании

- Повторение схемы предыдущего дня

- Повторный анализ критериев эффективности

Практикум: комплексный анализ экономических эффектов оптимизации бизнес процесса

Учет возможных скрытых рисков оптимизации

- Вмененные издержки
- Падение качества
- Угроза безопасности
- Влияние на мотивацию персонала

Практикум: анализ скрытых рисков оптимизации

Удлинение горизонта анализа. Элементы инвестиционного анализа

- Временная стоимость денег
- Факторы, влияющие на коэффициент дисконтирования
- Выбор горизонта анализа экономического эффекта
- Принятие решений об оптимизации процессов для принятия управленческих решений

Практикум: выбор между альтернативными вариантами оценки оптимизации

Интегральное практическое задание

Интегральная оценка экономического эффекта оптимизации бизнес процесса
Инструкция:
(1) Участники (в группах) выбирают «процесс», отличный от уже обсуждавшегося ранее
(2) Проводят комплексный анализ оптимизации, с учетом возможных краткосрочных и долгосрочных эффектов
(3) Оформляют результаты обсуждения на флипчарте
(4) Кратко презентуют свои выводы

Подведение итогов