

№ 24457/IBA от 30.06.2026

**Коммерческое предложение  
по обучению  
для компании «»**

**По теме:**

**«ФИНАНСОВЫЙ ДИРЕКТОР»**

**От ИП International Business Academy**

**2026**

**International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации и проведению семинара**

**Наши конкурентные преимущества:**

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассессмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

**УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:**

**ИП International Business Academy приглашает Вас принять участие в обучении по теме:**

---

**Е-mail: [info@iba.kz](mailto:info@iba.kz)**

**Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411**

**Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1**

"Финансовый директор".

**Стоимость обучения:** 296500 тенге без НДС. Цена на 2027 год с учетом индексации 10% составит 326150 тенге без НДС.

\*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

\*НДС 16% будет добавлен в счет на оплату.

**Место проведения:** очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

**Даты проведения:**

Алматы:

22-23 июня 2026

27-28 августа 2026

20-21 мая 2027

19-20 октября 2027

19-20 октября 2027

1-2 декабря 2027

1-2 мая 2028

11-12 июля 2028

25-26 сентября 2028

Онлайн:

23-24 августа 2027

28-29 октября 2027

11-12 сентября 2028

21-22 ноября 2028

\* даты требуют дополнительного согласования

**Продолжительность:** 16 академических часов

**Время:** с 10:00 до 17:30.

**Количество участников:** 1 человек

**В стоимость обучения входит:** обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.

---

Е-mail: [info@iba.kz](mailto:info@iba.kz)

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1



## ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ:

1 день

### **Финансовый директор компании**

- Рольевые функции: топ-менеджер, контроллер, казначей, руководитель инвестиционных проектов, руководитель корпоративных финансов
- Варианты построения финансово-экономической службы
- Отношения финансового директора с генеральным директором и собственниками компании
- Дерево стратегических финансовых целей
- Стратегическая карта целей, максимизирующая стоимость компании, построение «деревьев» факторов стоимости

### **Компания и внешний финансовый рынок**

- Направления взаимодействия компании и финансового рынка
- Влияние кризиса на внутренние управленческие процессы
- Особенности работы с банками и другими видами инвесторов период кризиса

### **Финансовая отчетность компании**

- Форматы финансовой отчетности. Ключевые показатели финансовой отчетности
- Обзор возможных целей и задачи финансового анализа. Содержание анализа в зависимости от целей и позиции аналитика

### **Классический финансовый анализ внешней отчетности компании**

- Основные методы анализа. Основные группы финансовых коэффициентов и показателей. Возможности и ограничения классического коэффициентного финансового анализа
- Финансовый анализ с точки зрения кредитора / заемщика. Ликвидность (различные подходы), Платежеспособность, Финансовая устойчивость. Эффект финансового рычага
- Финансовый анализ с точки зрения собственника. Рентабельность собственного капитала. Системный подход к финансовым коэффициентам. Факторный финансовый анализ, «дерева рентабельности»
- Основные модели финансового планирования. Построение кратко- и среднесрочного БДДС прямым и косвенным методом, преимущества и недостатки
- Финансовый анализ прогнозного финансового состояния. Сбалансированность финансового плана. Визуализация финансового анализа и контроля исполнения бюджета

### **Практические задания**

2 день

## **Принятие краткосрочных финансовых решений**

- Управление оборотными средствами. Производственный, финансовый циклы как показатели политики управления оборотными средствами компании. Анализ издержек компании по обеспечению финансового цикла
- Управление запасами: основные задачи, учет и оценка затрат на материалы, планирование потребности в материалах, оптимальная партия заказа. Системы контроля
- Методы анализа потока денежных средств. Управление денежными потоками. Обеспечение уровня ликвидности
- Управление дебиторской задолженностью, мониторинг и контроль состояния
- Формирование политики коммерческого кредитования

## **Структура и стоимость источников капитала**

- Оптимизация средневзвешенной стоимости капитала
- Определение оптимальной структуры капитала

## **Риск-менеджмент**

- Классификация рисков. Финансовые риски
- Цели управления рисками
- Инструменты управления рисками
- Качественные и количественные характеристики рисков
- Система управления рисками

## **Практические задания**

### **Современные системы управленческого учета**

- Понятие «управленческий учет», место в информационной системе компании
- Что может и что должна делать система управленческого учета
- Использование инструментария BSC и KPI при постановке систем управленческого учета

### **Цели бюджетирования и его составляющие**

- Роль бюджетирования в управлении компанией. Цели и задачи бюджетного управления. Причины неэффективного бюджетирования
- Увязка стратегических и тактических целей компании как необходимый фактор эффективности бюджетирования

### **Современные тенденции в бюджетировании**