

№ 12363/IBA от 30.04.2026

**Коммерческое предложение
по обучению
для компании «»**

По теме:

«ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ»

От ИП International Business Academy

2026

International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации и проведению семинара

Наши конкурентные преимущества:

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассессмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:

ИП International Business Academy приглашает Вас принять участие в обучении по теме:

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

"Внутренний контроль".

Стоимость обучения: 296500 тенге без НДС. Цена на 2027 год с учетом индексации 10% составит 326150 тенге без НДС.

*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

*НДС 16% будет добавлен в счет на оплату.

Место проведения: очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

Даты проведения:

Алматы:

18-19 июня 2026

23-24 августа 2027

28-29 октября 2027

1-2 декабря 2027

Онлайн:

29-30 апреля 2027

9-10 июня 2027

* даты требуют дополнительного согласования

Продолжительность: 16 академических часов

Время: с 10:00 до 17:30.

Количество участников: 1 человек

В стоимость обучения входит: обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.

Исполнитель: Батухтина Н.Е



Информация о компании.

International Business Academy– это:

1. Рекомендации. Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана. Компания более 10 лет на рынке за это время зарекомендовала себя, как надежного поставщика услуг.
2. Персональный менеджер, курирующий проект. Каждый проект курирует отдельный менеджер, который закреплен за Вашей компанией
3. Лучшие эксперты. Профессиональный состав привлекаемых к процессу обучения преподавателей, успешных экспертов, консультантов, топ-менеджеров крупных корпораций.
4. Актуальность и польза. Наши программы отражают самые современные методики с учетом изменения рынка и законодательства.
5. Формат обучения. Мы предлагаем нашим клиентам несколько форматов обучения: — Очный и Онлайн формат открытых, корпоративных и индивидуальных семинаров.
6. Пост-тренинговые анализ и поддержка в течении 6 месяцев. Мониторинг результатов тренингов в рабочем процессе, рекомендации от тренера.
7. Индивидуальный подход. Все, начиная от содержания, места и времени проведения тренингов может быть настроено в соответствии Вашим потребностями.
8. Принципиально высокий уровень сервиса. Мы создали все условия для максимального вовлечения в обучение: от удобных кресел и современного презентационного оборудования, до удобной локации.
9. Международные стандарты обучения. Обучение в рамках международных стандартов, с адаптаций под реалии казахстанского бизнеса.

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ:

1 день

Корпоративное управление

- Отношения между акционерами, кредиторами, менеджментом компании
- Обострение отношений в период экономических кризисов

Концепция внутреннего контроля по стандарту COSO 2013. Базельские рекомендации по организации системы внутреннего контроля

- Роль в системе управления современной компанией
- Основные участники: Совет директоров, топ-менеджмент и сотрудники
- Повышение роли внутреннего контроля в период снижения экономического роста

Сравнительный анализ системы внутреннего контроля (СВК) и системы управления рисками (СУР)

- Системный подход. Внутренний контроль как встроенный антивирус к реализации операционных рисков. Модель 3-х линий защиты

Групповое обсуждение

- Где проходит грань между риск-менеджментом и внутренним контролем? Управление по бизнес-процессам, как база для построения системы внутреннего контроля
- Конфликт интересов — фактор реализации рисков внутреннего мошенничества
- Составление матрицы конфликтов интересов. Разрешение конфликтов интересов
- Разработка и тестирование матриц рисков и контролей по процессам
- Внутренний контроль и информационные технологии: повышение эффективности управления ресурсами и автоматизация контрольных процедур

Практикум (Case Study):

- Выявление недостатков внутреннего контроля: оптимальное соотношение между полнотой контроля, сложностью системы и замедлением скорости реакции системы

Групповое обсуждение:

— Где проходит грань между функцией комплаенс, экономической безопасностью и внутренним контролем?

2 день

Идентификация и оценка рисков и текущих контрольных процедур в процессах. Встраивание контрольных процедур в процессы

— Взаимосвязь: цель-риски-контроль. Критерии оценки рисков и контрольных процедур

— Виды контрольных процедур. Дизайн контрольных процедур

— Оценка дизайна и оценка операционной эффективности контрольных процедур

— Идентификация и оценка контрольных процедур по бизнес-процессам: инвестиции и финансы, закупки

Функции управления рисками, внутреннего контроля, комплаенс и внутреннего аудита. Варианты подчиненности

Групповое обсуждение:

— Выбор оптимальной организационной модели построения системы внутреннего контроля

Идентификация контрольных процедур по бизнес-процессам

— Продажи, производство, финансовая и управленческая отчетность

Практикум (Case Study):

— Разработка рекомендаций для улучшения внутреннего контроля

Противодействие внутреннему мошенничеству

— Построение системы антифрод в компании

Практикум (Case Study):

— Рассмотрение кейсов по внутреннему мошенничеству

Требования законодательства для публичных компаний с листингом на рынке США или Великобритании

— Закон Сарбейнса-Оксли и внутренний контроль: ответственность топ-менеджмента. Мощная

E-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1



система внутреннего контроля создает до 20% акционерной стоимости: опыт эмпирических исследований на биржах NYSE и LSE

— Дальнейшее развитие системы внутреннего контроля