№ 79543/IBA от 12.11.2026

CENTRAL ASIAN ASSOCIATION FOR ACCREDITATION OF EDUCATION

International Business Academy обладает международной институциональной аккредитацией в сфере образования, подтверждающей соответствие международным стандартам качества образовательной деятельности

Коммерческое предложение для компании «»

Условия сотрудничества

«International Business Academy» приглашает Вас принять участие в обучении по теме: «Стратегический риск-менеджмент по ISO 31000».

Стоимость без НДС: 296 500 тенге.

Стоимость с НДС: 343 940 тенге (включает НДС 16%).

Цена на 2027 год с учетом индексации 10%: 326 150 тенге без НДС; 378 334 тенге с НДС (включает НДС 16%).

*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

Место проведения: очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

Количество участников: 1 человек

Продолжительность обучения: 2 дня (16 академ.часов)

Даты проведения:

Алматы: 21-22 сентября 2026, 16-17 ноября 2026, 3-4 февраля 2027, 13-14 апреля 2027, 7-8 июня 2027, 9-10 августа 2027, 25-26 октября 2027, 15-16 декабря 2027, 27-28 января 2028, 22-23 марта 2028, 15-16 мая 2028, 10-11 июля 2028, 25-26 сентября 2028, 13-14 ноября 2028

Онлайн: 29-30 октября 2026, 8-9 декабря 2026, 28-29 января 2027, 9-10 марта 2027, 3-4 мая 2027, 19-20 июля 2027, 6-7 сентября 2027, 1-2 ноября 2027, 14-15 февраля 2028, 24-25 апреля 2028, 5-6 июня 2028, 1-2 августа 2028, 2-3 октября 2028, 6-7 декабря 2028

* даты требуют дополнительного согласования

Расписание: с 10:00 - 17.30

В стоимость обучения входит: обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (3 месяца), обед и кофе-брейк в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и нам необходимо забронировать даты с тренером.

Исполнитель:



Руководитель Батухтина Н.Е.

International Business Academy — обучение, ориентированное на практический результат, развитие сотрудников и рост эффективности бизнеса.

Описание программы:

1 день

Знакомство/ Введение/ Обзор курса/ Представление слушателей

Введение

Пояснение термина «риск», «неопределенность» и «управление рисками»

- *Кейс: пояснение термина «риск» на примере специфики Заказчика*

Стандартизация риск-менеджмента: Модель COSO и стандарт ISO 31000

- *Непрерывная оценка: тест по введению в риск-менеджмент*

«Мифы» в области корпоративного риск-менеджмента и реальность

Миф № 1: Управление рисками — это система (система управления рисками: СУР/ КСУР)

Миф № 2: Управление рисками это ежеквартальная или ежемесячная итерация

Миф № 3: Руководители и так думают об управлении рисками, когда принимают решения

- *Групповая игра: принятие решений с учётом рисков — «парадокс Монти Холла»*

Миф № 4: Карта и Реестр рисков — это итоговые документы процесса риск-менеджмента

Процесс управления рисками: постановка Цели

Существующие проблемы в Корпоративном управлении при постановке Цели и способы её решения

Методика «DQ» (Decision Quality / Качество решений) и её применение в Корпоративном управлении для повышения качества принимаемых корпоративных решений:

— Методика «DQ»: Иерархия решения — как правильно формулировать управленческую задачу

Чётко сформулированная задача — это 50% качественного решения: «если вы решаете не ту проблему, всё остальное теряет смысл». Для топ-менеджера это ключ к эффективному управлению инициативами, KPI и стратегическими проектами

— Методика «DQ»: **Креативные альтернативы** — почему решение без реального выбора не может быть качественным

Руководители часто интуитивно идут по «пути наименьшего сопротивления», выбирая первую

удобную альтернативу. Однако, отсутствие качественного набора альтернатив — один из самых частых источников неудачных решений. Без осознанной генерации альтернатив мы не управляем рисками, а просто реагируем на обстоятельства

- *Практика/ кейс: генерация креативных альтернатив.*

2 день

Процесс управления рисками: идентификация рисков

Эффективный метод идентификации рисков: MECE (Mutually Exclusive & Collectively Exhaustive)

Ментальная ловушка «Ошибка выжившего»

- *Практическая работа: идентификация рисков достижения КПД / KPI участников тренинга методом MECE*

Обсуждение и разбор: типовые ментальные ловушки на этапе «идентификации рисков» и способы их нивелирования

- *Деловая игра: разбор ментальных ловушек по кейсу компании «Боинг», которые привели к двум авиакатастрофам — как можно было их избежать и что нужно сделать в Компании — Заказчике, чтобы не повторить ошибки «Боинга»*

Процесс управления рисками: анализ, оценивание и обработка рисков

Деревья решений — как учитывать неопределённость при оценке альтернатив

Это наглядный инструмент для стратегического выбора: помогает не просто сравнить опции, а понять, какие сценарии наиболее вероятны, каков ожидаемый эффект и где скрыты ключевые риски

- *Кейс: применение Дерева решений*

Скоринговые модели — как формализовать и сравнивать риски альтернатив

Это прикладной инструмент количественной оценки рисков: позволяет структурировать факторы риска, задать вес и шкалу оценки, затем — вычислить интегральный балл по каждой альтернативе. Особенно полезен при выборе между проектами, поставщиками, инвестициями, кандидатами на ключевые позиции

- *Практическая работа: оценка рисков с помощью «скоринговых моделей»*

Количественная оценка рисков методом Монте-Карло — как увидеть весь диапазон возможных сценариев

Это мощный инструмент моделирования неопределённости. Вместо одной оценки (например, бюджета проекта или прибыли) метод позволяет увидеть всю картину: от наилучшего до наихудшего сценария, включая вероятность достижения ключевых показателей (например, EBITDA, IRR, NPV, бюджета, сроков), что позволяет повысить обоснованность стратегических

решений перед СД/ НС/ ТОП-менеджментом, а также снизить расходы (например, на страхование) за счёт точной оценки риска

- *Кейс: интеграция количественной оценки рисков в процесс планирования компании (на примере бюджетирования) с применением имитационного моделирования методом Монте-Карло*

Риск-аппетит

Формальный и реальный подход к расчёту и использованию риск-аппетита

Качественные и количественные способы форматирования риск-аппетита

- *Практика/ кейс: форматирование риск-аппетита*

Риск-культура

Психологические барьеры, которые мешают становлению культуры управления рисками

Шесть инструментов укрепления культуры управления рисками

Диагностика и оценка эффективности процесса риск-менеджмента

- **Итоговый чек-лист, для определения направлений для развития риск-менеджмента в компании (10 вопросов для оценки степени интеграции процесса риск-менеджмента в процессы компании)**