

№ 22165/IBA от 18.06.2026

**Коммерческое предложение
по обучению
для компании «»**

По теме:

**«РАЗРАБОТКА, ВНЕДРЕНИЕ И
ПОСТОЯННОЕ УЛУЧШЕНИЕ СВК ПО
COSO IC IF-2013»**

От ИП International Business Academy

2026

**International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании
и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации
и проведению семинара**

Наши конкурентные преимущества:

- **Индивидуальная разработка программ под заказ**
- **Mini ассесмент + отчет (по договорённости с клиентом)**
- **Большой выбор тренеров**
- **Персональный менеджер, курирующий проект**
- **Посттренинговая поддержка 6 месяцев**
- **Программы лояльности для постоянных клиентов**
- **Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана**
- **Обучение в рамках международных стандартов**

УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:

ИП International Business Academy приглашает Вас принять участие в обучении по теме:
"Разработка, внедрение и постоянное улучшение СВК по COSO IC IF-2013".

Стоимость обучения: 296500 тенге без НДС. Цена на 2027 год с учетом индексации 10% составит 326150 тенге без НДС.

*Компания ИП International Business Academy с 2026 года работает на общеустановленном режиме налогообложения с НДС.

*НДС 16% будет добавлен в счет на оплату.

Место проведения: очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

Даты проведения:

Алматы:

20-21 июля 2026

14-15 сентября 2026

9-10 ноября 2026

15-16 февраля 2027

7-8 апреля 2027

21-22 июня 2027

12-13 августа 2027

21-22 октября 2027

6-7 декабря 2027

17-18 января 2028

29-30 марта 2028

22-23 мая 2028

20-21 июля 2028

18-19 сентября 2028

23-24 ноября 2028

Онлайн:

18-19 июня 2026

24-25 августа 2026

29-30 октября 2026

7-8 декабря 2026

25-26 января 2027

29-30 марта 2027

13-14 мая 2027

8-9 июля 2027

20-21 сентября 2027

25-26 ноября 2027

3-4 февраля 2028

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Пашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

преподавателей, успешных экспертов, консультантов, топ-менеджеров крупных корпораций.

4. Актуальность и польза. Наши программы отражают самые современные методики с учетом изменения рынка и законодательства.
5. Формат обучения. Мы предлагаем нашим клиентам несколько форматов обучения:
— Очный и Онлайн формат открытых, корпоративных и индивидуальных семинаров.
6. Пост-тренинговые анализ и поддержка в течении 6 месяцев. Мониторинг результатов тренингов в рабочем процессе, рекомендации от тренера.
7. Индивидуальный подход. Все, начиная от содержания, места и времени проведения тренингов может быть настроено в соответствии Вашим потребностями.
8. Принципиально высокий уровень сервиса. Мы создали все условия для максимального вовлечения в обучение: от удобных кресел и современного презентационного оборудования, до удобной локации.
9. Международные стандарты обучения. Обучение в рамках международных стандартов, с адаптаций под реалии казахстанского бизнеса.

ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ:

1 день

Знакомство/ Введение/ Обзор курса/ Представление слушателей

I. Компонент – Контрольная среда

Введение

Терминология по рискам и СВК. Краткая информация о COSO, дело Enron и big 5

Нововведения в COSO IC IF:2013

Взаимосвязь COSO ERM & COSO IC IF

Управление рисками и внутренний контроль

Где граница между управлением рисками и СВК? Цели СВК

Контрольная среда

Принципы COSO IC IF:2013 №1-5. Пояснения, примеры

Е-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

Кодекс корпоративного управления. Кадровая политика. Организационная структура

Ответственность и полномочия, частые ошибки при разработке Положений о подразделениях

Распределений функций СВК в компании. Политика СВК. Положение о СВК

Взаимосвязь компонента «контрольная среда» с ISO 9001 – как правильно формировать данный блок СВК, применяя инструменты ISO 9001

- **Практическая групповая работа: оценка компании на соответствие принципам COSO IC IF:2013 №1-5**

II. Компонент – Оценка рисков

Оценка рисков

Принципы COSO IC IF:2013 №6-9. Пояснения, примеры

Взаимосвязь компонента «оценка рисков» с ISO 31000 – как правильно выполнять данный блок СВК, применяя инструменты ISO 31000

Мифы» в области управления рисками и СВК и «из разоблачение»

Система-1 и Система-2 и понятие «ментальных ловушек»

Постановка целей, определение миссии, виденья и ценностей

ССП – Система сбалансированных показателей

Деревья решений – как инструмент для определения Стратегии

Риск-ориентированный анализ стратегии и КПД компании

Идентификация рисков

Ментальные ловушки на этапе идентификации рисков

Групповая игра по ментальным ловушкам

Определение критериев риска

Риск-аппетит. Примеры расчёта риск-аппетита

Примеры определения финансовых и не финансовых показателей последствий реализации риска

E-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

Идентификация риска используя методики из ISO 31000

Методы идентификации рисков:

- **Практическая групповая работа: идентификация рисков процесса компании**

Анализ риска

Ментальные ловушки на этапе анализа рисков. Групповая игра по ментальным ловушкам

Анализ риска. Примеры анализа рисков и формирования Регистра рисков

- **Практическая групповая работа: анализ рисков процесса компании**

Оценка рисков

Ментальные ловушки на этапе оценки рисков

Групповая игра по ментальным ловушкам

Различные варианты оценки риска (качественный и количественный)

Оценка и анализ влияния рисков на принимаемое решение

Способы визуализации итогов оценки (Карты рисков)

Практическая групповая работа: определение степени риска

- **Практическая групповая работа: оценка компании на соответствие принципам COSO IC IF:2013 №6-9**

2 день

III. Компонент – Контрольные процедуры

Контрольные процедуры

Принципы COSO IC IF:2013 №10-12. Пояснения, примеры

Виды и выбор контрольных процедур

Организационный уровень контрольных процедур

Классификация видов контроля. Типы и средства контроля

E-mail: info@iba.kz

Сайт: <http://www.iba.kz/> Телефон и WhatsApp: +7 702 777 4411

Адрес: РК, г. Алматы ул. Шашкина д. 24 БЦ К Plaza (уг. проспекта Аль-Фараби) офис 1

Время осуществления контроля. Характеристики эффективных средств контроля

Матрица рисков и контролей. Примеры контрольных процедур

Типовые ошибки в контрольных процедурах

Взаимосвязь компонента «контрольные процедуры» с ISO 27001 – как правильно выполнять данный блок СВК, применяя инструменты ISO 27001

Разработка контрольных процедур в соответствии с ISO 37001 и ISO 37301

- **Практическая групповая работа: разработка контрольных процедур к ранее описанному процессу**
- **Практическая групповая работа: разработка Матрицы рисков и контролей к ранее описанному процессу**
- **Практическая групповая работа: оценка компании на соответствие принципам COSO IC IF:2013 №10-12**

IV. Компонент – Информация и коммуникация

Информация и коммуникация

Принципы COSO IC IF:2013 №13-15. Пояснения, примеры

Компоненты СВК и примеры каналов коммуникации по ним

Требования к качеству информации и примеры по ним: доступность; корректность; актуальность; защищённость; сохраняемость; достаточность; своевременность; достоверность; проверяемость

Внешняя и внутренняя коммуникация о целях и ответственности за внутренние контроли

Частые ошибки и лучшие практики

- **Практическая групповая работа: определение коммуникации к ранее описанному процессу**
- **Практическая групповая работа: оценка компании на соответствие принципам COSO IC IF:2013 №13-15**

V. Компонент – Процедуры мониторинга

Процедуры мониторинга

Принципы COSO IC IF:2013 №16-17. Пояснения, примеры

Методика и критерии оценки СВК

Три линии защиты: проблемы и способы их решения

Тестирование контрольных процедур. Ключевые рисковые показатели

Барьеры для становления СВК в компании и способы их устранения

Способы повышения культуры управления рисками – рекомендации и примеры

Проведение внутренних аудитов СВК в соответствии с ISO 9001, ISO 27001, ISO 37001 и ISO 37301

- **Практическая групповая работа: определение процедур мониторинга к ранее описанному процессу**
- **Практическая групповая работа: оценка компании на соответствие принципам COSO IC IF:2013 №16-17**

Вопросы

Завершение курса