INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Управление строительными проектами

Программа

1 день

1. Инвестиции в экономике Республики Казахстан. Инвестиции в секторе промышленного и отраслевого, жилищно-гражданского и инфраструктурного строительства, реконструкции и модернизации. Особенности реализации проектов строительства, реконструкции и модернизации, капитального и текущего ремонта в некоторых отраслях: нефтегазовая, горнодобывающая, промышленное строительство, жилищно-гражданское и инфраструктурное.
2. Этапы реализации инвестиционных проектов в соответствии с требованиями действующего законодательства Республики Казахстан в 2024 году. Актуальные изменения законодательства в 2024 году в Республике Казахстан.
3. Управление проектом, мониторинг, прогнозы, финансово-технический контроль целевого использования инвестиционных средств. Внедрение Стандартов менеджмента качества на проекте, разработка и внедрение Процедур и Стратегий — инструменты максимального снижения влияния рисков.
4. Стратегические области управления проектом: Project management, Cost management, Change management, Risk management, Document control.
5. Задачи команды Управления проектами в успешной реализации инвестиционных проектов промышленного и отраслевого сектора экономики. Роль оценки рисков в успешной реализации проекта. Техническое задание от инвесторов. Организация отчетности перед инвесторами, требования, основные критерии.
6. Project management. Основные задачи. Цели и методы их достижения.

Требования к квалификации и опыту работы специалистов команды Управления проектами. Качественная и количественная оценка работы службы управления проектами.

7. Cost management. Законодательная база деятельности данного подразделения. Максимальные возможности службы оценки затрат и финансового контроля целевого использования ресурсов и инвестиционных средств.
8. Change management. Качество Проектно-сметной документации проектов строительства, реконструкции, модернизации капитального и текущего ремонта, текущего и аварийно-восстановительного ремонта, эксплуатации недвижимого имущества проекта.
9. Document control. Роль службы документооборота на проекте, оперативная обработка документации на проекте, своевременное архивирование и оцифровка документации. Организация единого источника информации (программного обеспечения) для всех служб и подразделений на проекте.
10. Risk management. Роль службы управления рисками: прогнозы, рекомендации, планирование, критерии оценки. Международные стандарты по риск менеджменту. Процедура «Стратегия управления рисками». Классификация рисков. Количественная оценка рисков. Вероятность возникновения.
11. Стратегия комплаенс важный инструмент успешной реализации проектов и максимального снижения влияния рисков «человеческого фактора» на проекте.
12. Планирование производственных процессов, управление проектом, мониторинг изменений производственных процессов с целью достижения финансовых результатов. Применение Программных продуктов в системе Управления проектом.
13. Ценообразование и оценка инвестиционных проектов. Законодательная база. Государственные нормативы.
14. Формирование фонда реализации инвестиционного проекта. Смета инвестиционного проекта. Распределение инвестиций по целевому назначению.

2 день

1. Ключевые факторы успешной реализации инвестиционных проектов. Организация службы управления инвестиционных проектов. Сроки реализации инвестиционных проектов — ключевой фактор финансового результата реализации проекта. Бизнес-планирование. Графики реализации инвестиционного проекта: бизнес-процессы, график финансирования, отчетность.
2. Методы финансирования инвестиционных проектов. Прямое финансирование. Возмещение понесенных затрат. Оплата завершенной сделки.

3. Особенности реализации проектов государственно-бюджетного инвестиционного проекта, инвестиций коммерческих источников и зарубежных инвестиций.
4. Определение рентабельности инвестиционных проектов. Особенности организации закупок в реализации инвестиционных проектов. Определение «Демпингового порога» в закупках и создание максимальной конкурентной среды.
5. Мониторинг бизнес-процессов, отклонений. Стратегические решения по корректировке отклонений с целью максимального снижения влияния негативных событий.
6. Организация финансово-технического контроля реализации инвестиционных проектов. Цели и задачи финансово-технического контроля, требования.
7. Модели финансового анализа инвестиционных проектов строительства на основе проектно-сметной документации. Определение ключевых факторов влияния на стоимость реализации инвестиционных проектов с заданным финансовым результатом в заданные сроки с учетом специфики проекта и особенностей производственных возможностей потенциальных поставщиков услуг строительства.
8. Определение сроков реализации инвестиционных проектов строительства, реконструкции, модернизации. Формирование графиков производства работ. Нормативная база и законодательные требования к срокам реализации проектов.
9. Планирование и мониторинг бизнес-процессов инвестиционного проекта. Использование современных программных обеспечений для инвестиционных проектов. Рекомендации по использованию ПК АВС 2024, ПК АВС ПИР, ПК АВС АККОРД, Primavera и другие. Краткий обзор программных обеспечений.
10. Мировая практика успешной реализации инвестиционных проектов промышленного, отраслевого назначения. Обзор общей геополитической ситуации, оказывающей влияние на условия реализации проектов.
11. Слаженная работа службы управления проектом и управление рисками, своевременная оценка рисков — все это эффективные инструменты успешной реализации проектов в заданные сроки с планируемым экономическим эффектом.
12. Рассмотрение типового задания организации мониторинга и финансово-технического контроля, оценки рисков на инвестиционных проектах. Программа индустриализации в Республике Казахстан. Задачи команды управления проектом в данной программе.
13. Анализ мировой практики по вопросам семинара. Квалификация специалистов управления проектами и рисками. Рассмотрение конкретного примера успешной реализации проекта в заданные сроки с планируемым

финансовым результатом. Типичные ошибки и проблемы из зарубежной и Казахстанской практики.

14. Обсуждение производственных проблем и задач на примерах из личной практики слушателей. Поиск решений, рекомендации.
15. Практическое занятие рассмотрения документации по вопросам семинара, типовых форм и возможностей применения нестандартных решений.
16. Ответы на вопросы.

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ K Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

www.iba.kz

info@iba.kz