INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Организация склада и учёта запасов на современном предприятии

Программа

1 день

Блок № 1 Склад как элемент логистической системы

Место складов в цепочке товародвижения. Обзор рынка складских услуг в РК. Основные функции и задачи склада. Классификация складов A, B, C, D. Взаимодействие склада с другими подразделениями компании. Складские затраты и их определение.

Блок № 2 Планирование склада и сладских зон грузопереработки

Собственный склад или арендованный. Планирование склада. Определение вида и размеров слада. Планирование складских зон основного производственного назначения на складе. Определение основных параметров складских зон.

Блок № 3 Техническое обеспечение складского технологического процесса

Конструктивные элементы склада. Виды складской техники и оборудования. Стеллажные складские системы. Оптимальное размещение стеллажного оборудования. Подъемно-транспортное оборудование, выбор оптимальных вариантов.

Блок № 4 Цели управления и виды запасов в логистических системах

Основные понятия, цели, и принципы управления запасами. Классификация материальных запасов. Структура затрат на создание и поддержание запасов. Капитальные затраты, затраты на хранение, затраты по текущему обслуживанию запасов, стоимость рисков, связанных с запасами. Потери из-за отсутствия запаса.

2 день

Блок № 5 Классическая модель расчета оптимальной периодичности (объема) заказа (поставки) EOQ — модель

Определение оптимального размера заказа для восполнения запаса: расчет и формулы, примеры применения. Модифицированные варианты модели.

Блок № 6 Управление запасами: общая схема

Основные параметры управления запасами, параметры спроса, параметры заказов, параметры поставок, уровень запаса. Система управления запасами с фиксированным размером заказа. Система управления запасами с фиксированным интервалом времени между заказами.

Блок № 7 Подходы к управлению запасами материалов различной номенклатуры

Метод ABC-анализ в управлении запасами, его алгоритм проведения. Метод XYZ-анализ в управлении запасами его алгоритм проведения. Порядок применения методов в управлении запасов, их механизмы использования, система рекомендаций для проведения.

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ K Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

www.iba.kz

info@iba.kz