INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Корпоративное управление рисками в соответствии с лучшей международной практикой

Программа

- **Введение в концепцию управления рисками. Цели и принципы управления рисками. Международные стандарты по управлению рисками**
  Эволюция развития риск менеджмента. Необходимость риск менеджмента в условиях кризиса. Развитие риск менеджмента в Казахстане. Цели и принципы риск менеджмента. Австралийский стандарт ISO 31000, Стандарты Комитета спонсорских организаций Комиссии Тредуэя COSO 2004-2012.Основы международных стандартов по управлению рисками
- **Корпоративное управление рисками. Уровни ответственности управления рисками**
  Роль системы управления рисками в системе корпоративного управления. Порядок определения уровня ответственности управления рисками в компании
- **Идентификация и анализ рисков. Методы идентификации рисков. Причинно-следственная связь рисков и их корреляция. Классификация рисков, все виды рисков (стратегические, финансовые, операционные, комплаенс риски, страновые риски и т.д)**
  Порядок проведения идентификации рисков путем применения различных методов идентификации рисков (мозговой штурм, метод интервьюирования, метод опросного листа и т.д.). Анализ возможных причин (факторов) рисков и негативное воздействие риска на реализацию поставленных целей и задач. Проведение причинно-следственного анализа рисков и проведение

декомпозиции рисков на риски верхнего и нижнего уровня. Порядок классификации рисков на различные категории рисков в соответствии с организационной структурой Компании

- **Оценка и анализ рисков. Критерии воздействия и вероятности возникновения в соответствии с международной практикой добывающих компаний**
  Порядок проведения оценки и анализа рисков путем анализа критериев воздействия рисков и вероятности их возникновения в соответствии с международной практикой добывающих компаний
- **Финансовая оценка присущего и остаточного риска в соответствии с международной практикой добывающих компаний. Ранжирование рисков на матрице рисков**
  Порядок проведения оценки и анализа рисков. Порядок определения сценария присущего риска, анализа воздействия риска и проведения финансовой оценки присущего и остаточного риска. Порядок проведения финансовых расчетов для финансовой оценки рисков. Практические примеры оценки рисков. Определение уровня риска на матрице рисков
- **Текущие контроли в соответствии с международной практикой добывающих компаний**
  Порядок анализа текущих контролей в соответствии с международной практикой
- **Практическая разработка предупредительных мероприятий по снижению рисков. Методы управления рисками. Оценка мероприятий по рискам**
  Порядок разработки предупредительных мероприятий по снижению рисков на основе результатов оценки рисков путем применения один из методов управления рисками. Методы управления рисками (снижение, передача, отказ, принятие) и практические примеры их применения. Практическая разработка мероприятий, оценка мероприятий по рискам
- **Практическое формирование Реестра рисков и матрицы рисков к нему в соответствии с международной практикой добывающих компаний**
  Рассмотрение шаблонов реестра рисков и матрицы рисков. Порядок заполнения реестра рисков. Практическое заполнение реестра рисков и матрицы рисков
- **Практическое формирование отчетности по рискам. Мониторинг рисков на периодической основе**
  Рассмотрение шаблонов отчетности по рискам и их заполнение. Сроки и ответственность за формирование отчетности. Порядок формирования отчетности по рискам и предоставление руководству необходимой информации по рискам. Практическое формирование отчетности по рискам.

Порядок проведения мониторинга рисков, идентификация новых рисков, выявление реализованных рисков, пересмотр оценок рисков, пересмотр мероприятий по снижению рисков. Анализ реализованных рисков, предпринятые шаги по снижению последствий от реализованных рисков, анализ последствий от реализованных рисков. Практическое проведение мониторинга рисков

- **Подведение итогов семинара**
  Рассмотрение вопросов участников тренинга, обсуждение и предоставление практических ответов на них

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ K Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

www.iba.kz

info@iba.kz