INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Складская логистика

Программа

1 день

Логистика складирования: управление и оптимизация

Склад как элемент логистической системы

- Место складов в цепочке товародвижения
- Обзор рынка складских услуг в РК
- Основные функции и задачи склада
- Склад — источник дополнительных затрат или дополнительной прибыли?
- Классификация складов A, B, C, D

Планирование склада и складских зон грузопереработки

- Собственный склад или арендованный
- Планирование склада. Что для этого нужно?
- Определение вида и размеров слада
- Планирование складских зон основного производственного назначения на складе
- Определение основных параметров складских зон
- Практическое задание

Техническое обеспечение складского технологического процесса

- Классификация складского оборудования по функциям грузо
- Виды складской техники
- Функционирование подъемно-транспортного оборудование
- Критерии выбора оптимальных вариантов
- Стеллажи и их характеристика
- Виды стеллажного оборудования
- Оптимальное размещение стеллажного оборудования
- Практическое задание

2 день

Процесс грузопереработки и его организация на складе

- Процесс разгрузки товара на складе
- Приемка товара по количеству и качеству
- Внутрискладская транспортировка, складирование и хранение
- Систематизация хранения. АВС-анализ
- Комплектация (коммисионирование). Модели отбора заказов
- Отгрузка товара по направлениям
- Практическое задание

Инвентаризация

- Цели и виды инвентаризации
- Этапы проведения инвентаризации на складе
- Порядок проведения инвентаризации
- Документальное оформление результатов инвентаризации
- Порядок списания излишков и недостач
- Типичные ошибки при проведении инвентаризации

Эффективное функционирование складов

- Взаимодействие склада с другими подразделениями компании
- Логистические издержки на этапе складирования
- Логистический подход к оптимизации издержек складской грузопереработки
- Оптимизация складского технологического процесса
- Определение нормативов для складских процессов
- Разработка стандартных процедур складского процесса
- Практическое задание

Показатели эффективности работы склада

- Показатели, характеризующие эффективность использования складских площадей
- Показатели, характеризующие эффективность складских технологических процессов
- Показатели, характеризующие уровень сохранности грузов
- Экономические показатели, характеризующие общую эффективность работы склада
- Контролинг деятельности складского хозяйства на основе системы KPI. Примеры

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ K Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

www.iba.kz

info@iba.kz