INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Управление стратегической и операционной эффективностью. Интегральный командный практикум

Программа

1 день

Введение. Парадигма эффективности. Корректность применения терминов

- Цель — идеальная модель будущего Результата
- Производительность, экономичность, продуктивность как инструмент операций
- Действенность, влияние как инструмент лидерства и власти

Системное управленческое моделирование

- Принципы моделирования
- Цикл деятельности
- Цикл управления
- Стратегическое моделирование

Диагностика и проектирование

- Технологии и инструменты диагностических исследований и модельных разработок

- Анализ внешней среды — стратегические исследования
- Анализ внутренних ресурсов и дефицитов (IRA)
- Анализ рисков и управление адаптивностью
- Интегральный инструмент диагностики и проектирования результатов

Командный тренинг

- Диагностика актуального состояния и формирование стратегического видения

Продукт управленческой деятельности — принятое и внедренное решение

- Технология принятия решений ПРОГРЕССОР™

Командный тренинг

- Выработка уникальных решений по алгоритму технологии

Управление результативностью — реализация целевой структуры

- Разработка целевых программ стратегических бизнес-единиц и корпорации в целом
    - Концепция и технология BSC / KPI — Сбалансированная система показателей

2 день

Командный тренинг в группах

- Разработка моделей ССП для учебных организаций

Интерактив:

- Проект ССП для выбранной реальной стратегической бизнес-единицы

Управление экономичностью, продуктивностью, производительностью

- Основы процессного подхода
- Классификация, описание, оптимизация бизнес-процессов

- Система полного контроллинга: слияние стратегический и процессных показателей

Командный тренинг в группах

- Выбор и моделирование одного из ключевых, выбранных командой, бизнес-процессов, определение критериев оптимизации

Актуализация управленческой модели под стратегию и настроенные процессы

- Место и роль системы управления проектами. Проектный офис
- Настройка бюджетирования под стратегию и бизнес-процессы
- Организационное проектирование структур
- Адаптация системы стимулирования под стратегию и операции
- Определение требований к системе обучения и развития

Интерактив

- Проекты решений по актуализации и настройке системы управления

Заключение

- Непрерывность и преемственность актуализации управленческой модели

Результативность, поддерживаемая оптимальной Экономичностью, с постоянной Адаптацией под происходящие изменения среды и организации: новая ЭРА жизни

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ K Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

www.iba.kz

info@iba.kz