# INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

# Финансовый директор

## Программа

1 день

### Финансовый директор компании

- Ролевые функции: топ-менеджер, контроллер, казначей, руководитель инвестиционных проектов, руководитель корпоративных финансов
- Варианты построения финансово-экономической службы
- Отношения финансового директора с генеральным директором и собственниками компании
- Дерево стратегических финансовых целей
- Стратегическая карта целей, максимизирующая стоимость компании, построение «деревьев» факторов стоимости

### Компания и внешний финансовый рынок

- Направления взаимодействия компании и финансового рынка
- Влияние кризиса на внутренние управленческие процессы
- Особенности работы с банками и другими видами инвесторов период кризиса

### Финансовая отчетность компании

- Форматы финансовой отчетности. Ключевые показатели финансовой отчетности
- Обзор возможных целей и задачи финансового анализа. Содержание анализа

в зависимости от целей и позиции аналитика

## Классический финансовый анализ внешней отчетности компании

- Основные методы анализа. Основные группы финансовых коэффициентов и показателей. Возможности и ограничения классического коэффициентного финансового анализа
- Финансовый анализ с точки зрения кредитора / заемщика. Ликвидность (различные подходы), Платежеспособность, Финансовая устойчивость. Эффект финансового рычага
- Финансовый анализ с точки зрения собственника. Рентабельность собственного капитала. Системный подход к финансовым коэффициентам. Факторный финансовый анализ, «деревья рентабельности»
- Основные модели финансового планирования. Построение кратко- и среднесрочного БДДС прямым и косвенным методом, преимущества и недостатки
- Финансовый анализ прогнозного финансового состояния. Сбалансированность финансового плана. Визуализация финансового анализа и контроля исполнения бюджета

## Практические задания

2 день

## Принятие краткосрочных финансовых решений

- Управление оборотными средствами. Производственный, финансовый циклы как показатели политики управления оборотными средствами компании. Анализ издержек компании по обеспечению финансового цикла
- Управление запасами: основные задачи, учет и оценка затрат на материалы, планирование потребности в материалах, оптимальная партия заказа. Системы контроля
- Методы анализа потока денежных средств. Управление денежными потоками. Обеспечение уровня ликвидности
- Управление дебиторской задолженностью, мониторинг и контроль состояния
- Формирование политики коммерческого кредитования

## Структура и стоимость источников капитала

- Оптимизация средневзвешенной стоимости капитала
- Определение оптимальной структуры капитала

## Риск-менеджмент

- Классификация рисков. Финансовые риски
- Цели управления рисками
- Инструменты управления рисками
- Качественные и количественные характеристики рисков
- Система управления рисками

## Практические задания

## Современные системы управленческого учета

- Понятие «управленческий учет», место в информационной системе компании
- Что может и что должна делать система управленческого учета
- Использование инструментария BSC и KPI при постановке систем управленческого учета

## Цели бюджетирования и его составляющие

- Роль бюджетирования в управлении компанией. Цели и задачи бюджетного управления. Причины неэффективного бюджетирования
- Увязка стратегических и тактических целей компании как необходимый фактор эффективности бюджетирования

## Современные тенденции в бюджетировании


# INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz