

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Управление проектами в MS Project

Программа

1 день

Логика управления проектом в MS Project

- Структура проекта в системе
- Параметры и настройки проекта
- Планирование «от даты начала» и «от даты окончания»
- Базовые элементы интерфейса
- Практика: создание нового проекта

Построение структуры проекта (WBS)

- Иерархия задач
- Суммарные задачи
- Контрольные точки
- Типы задач
- Продолжительность и трудозатраты
- Практическая работа 1: Разработка структуры проекта

Зависимости и логика выполнения

- Типы связей (FS, SS, FF, SF)

- Запоздывания и опережения
- Ограничения и крайние сроки
- Критический путь
- Резервы времени
- Практика: формирование логической модели проекта

Календарное планирование

- Базовый календарь проекта
- Календарь ресурса
- Индивидуальные графики работы
- Исключения и праздничные дни

Управление ресурсами

- Типы ресурсов: трудовые, материальные, затратные
- Создание ресурсного пула
- Назначение ресурсов на задачи
- Свойства назначений
- Типы задач (фиксированный объем, фиксированные трудозатраты и др.)
- Практическая работа 2: Назначение ресурсов и первичный анализ загрузки

Анализ загрузки и выравнивание ресурсов

- Представления для анализа загрузки
- Выявление перегрузок
- Ручное выравнивание
- Автоматическое выравнивание
- Влияние выравнивания на сроки проекта
- Практическая работа 3: Выравнивание перегруженных ресурсов

2 день

Управление трудозатратами

- Распределение трудозатрат
- Корректировка назначений
- Изменение единиц загрузки
- Оптимизация использования персонала

Управление стоимостью проекта

- Методы начисления затрат
- Фиксированные и ресурсные затраты
- Стоимость назначения
- Плановая и фактическая стоимость
- Бюджет проекта

Анализ и оптимизация графика

- Анализ критического пути
- Поиск резервов
- Методы сокращения сроков
- Баланс между сроками и ресурсами

Отслеживание выполнения проекта

- Сохранение базового плана
- Ввод фактических данных
- Процент завершения
- Анализ отклонений
- Индикаторы выполнения

Управленческая отчетность

- Стандартные отчеты
- Сводка по проекту
- Визуальные панели
- Создание собственных отчетов
- Использование шаблонов для стандартизации

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ К Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

www.iba.kz

info@iba.kz