

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Разработка и внедрение экологического менеджмента в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2015

Программа

1 день

Введение

Знакомство/ введение/ обзор курса/ представление слушателей

История стандартизации. Введение в ISO.

Семь принципов менеджмента.

Контекст компании.

Понимание организации и её контекста применительно к рискам и структуре компании.

Метод «5К», Методика «5 сил Майкла Портера», SWOT-анализ, PEST-анализ.

- Кейс: взаимосвязь контекста, Политики и Целей.

Заинтересованные стороны, требования и ожидания заинтересованных сторон.

Понимание заинтересованных сторон. Связь заинтересованных сторон и контекста.

- Практическая групповая работа: определение заинтересованных сторон.

Принятые обязательства, взаимосвязь с контекстом компании.

Оценка степени соответствия принятым обязательствам.

Примеры методик оценки соответствия принятым обязательствам.

- Практическая групповая работа: определение принятых обязательств.

Область применения Системы экологического менеджмента (СЭМ).

Области применения СЭМ и связь её с контекстом.

Бизнес-процессы.

Процессный подход.

Взаимосвязь контекста и процессов.

Порядок идентификации процессов — лучшие практики.

- Практическая групповая работа: идентификация процессов компании, построение Модели СЭМ.

Варианты описания процессов.

- Практическая групповая работа: описание ключевых бизнес-процессов компании.

Критерии процессов (KPI) и экологические аспекты.

Виды критериев: input KPI и output KPI.

Взаимосвязь критериев и стратегии компании.

- Практическая групповая работа: определение критериев процесса (input KPI и output KPI).

Экологические аспекты: идентификация, оценка и обработка

- Практическая групповая работа: определение экологических аспектов, оценка и обработка.
- Непрерывная оценка: тест по 4-му разделу ISO.

Введение в риск-менеджмент.

Распространённые мифы в области риск-менеджмента и их разоблачение.

Система-1, Система-2 и понятие «ментальных ловушек».

- Интерактивная игра по ментальным ловушкам.
- Групповая игра: принятие решений с учётом рисков — «парадокс Монти Холла».

Идентификация рисков.

Ментальные ловушки на этапе идентификации рисков.

- Интерактивная игра по ментальным ловушкам на этапе идентификации рисков.

Методы идентификации рисков (из ISO 31010:2019):

— Декомпозиция цели и метод MECE (Mutually Exclusive & Collectively Exhaustive)

— «Мозговой штурм»

— База данных реализовавшихся рисков

— Метод «RIR — Risk Identification Report»

— Контрольные «чек-листы»

— Анализ влияния на деятельность («процессный подход»).

- Практическая групповая работа: идентификация рисков процесса с использованием метода MECE и готового промта для Искусственного интеллекта.

Анализ риска.

Ментальные ловушки на этапе анализа рисков.

- Интерактивная игра по ментальным ловушкам на этапе анализа рисков.

Методы анализ риска (из ISO 31010:2019):

— Метод «5 почему»

— Метод «галстук-бабочка»

— Метод «деревья решений»

— Метод имитационного моделирования «Монте-Карло» и др.

Примеры анализа рисков и заполнения Регистра рисков.

- Практическая групповая работа: анализ риска с использованием метода «галстук-бабочка» (определение причин, последствий, текущих контрольных мероприятий и оценка их результативности и эффективности).

Определение степени риска.

Ментальные ловушки на этапе оценивания рисков.

- Интерактивная игра по ментальным ловушкам на этапе оценивания рисков.

Различные варианты оценивания риска (качественный, количественный и их комбинация из ISO 31010:2019).

Оценка и анализ влияния рисков на принимаемое решение

Способы визуализации итогов оценки: Карты рисков, Деревья решений, Скоринговая модель.

- Кейс: интеграция процесса управления рисками в процесс бюджетирования с применением метода имитационного моделирования «Монте-Карло».
- Кейс: скоринговая модель как инструмент приоритизации выбора оборудования для ремонта.

2 день

Воздействие на риск.

Ментальные ловушки на этапе воздействия на риск.

- Интерактивная игра по ментальным ловушкам на этапе воздействия на риск.

Шесть способов обработки риска.

Выбор метода обработки риска.

Примеры обработки риска.

- Интерактивная игра по способам обработки рисков.
- Кейс: определение мероприятий по минимизации рисков, метод «галстук-бабочка».

Мониторинг и анализ рисков.

Ключевые рисковые показатели (КРП). Взаимосвязь КРП и КРІ.

- Кейс: КРП и КРІ.

Обзор второго дня — обсуждение/вопросы.

Лидерство.

Риск-ориентированное принятие решений.

Взаимосвязь стратегии, контекста и Политики в области СЭМ.

Рекомендации по разработке Политики в области СЭМ.

- Практическая групповая работа: разработка / анализ существующей Политики в области СЭМ.

Ответственность и полномочия.

Методы описания действий по процессам (в виде регламентов / контрольных процедур).

Дизайн бизнес-процессов и контролей.

Основные требования / рекомендации по разработке контрольных процедур и частые ошибки.

Цели СЭМ.

Требования стандартов к целеполаганию.

Взаимосвязь стратегии, контекста, Политики и Целей СЭМ.

Лучшие практики по целеполаганию с учётом рисков.

- Практическая групповая работа: разработка целей в области СЭМ.
- Непрерывная оценка: тест по 5 и 6-му разделу ISO.

Ресурсы.

Определение необходимой компетентности персонала для функционирования процессов.

Определение необходимой инфраструктуры для функционирования процессов.

Внутрифирменная база знаний.

Эффективные коммуникации. Документированная информация.

- Непрерывная оценка. Тест по 7 разделу стандарта ISO.

Осуществление деятельности.

Планирование деятельности и управление ею.

Подготовленность к чрезвычайным ситуациям и реагирование на них.

Управление закупками (внешне поставляемыми процессами, продукцией и услугами).

- Непрерывная оценка. Тест по 8 разделу стандарта ISO.

Проверка.

Внутренний аудит СЭМ.

ISO 19011: порядок планирования, проведения и анализа результатов риск-ориентированного внутреннего аудита СЭМ.

Анализ СЭМ. Лучшие практики.

- Непрерывная оценка: тест по 9-му разделу ISO.

Улучшения.

Корректирующие действия. Примеры и лучшие практики.

Постоянное улучшение.

- Непрерывная оценка: тест по 10-му разделу ISO.

Групповая игра «интерактивный разбор требований и ситуаций из ISO 14001».

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

РК, г. Алматы ул. Шашкина 24БЦ К Plaza офис 1 (уг. проспекта Аль-Фараби)

www.iba.kz

info@iba.kz