

№ 30697/IBA от 29.04.2024

# Коммерческое предложение по обучению для компании «»

### По теме:

# «СИТУАЦИОННОЕ ЛИДЕРСТВО»

## **От International Business Academy**

## 2024

International Business Academy благодарит Вас за внимание к нашей компании и предлагает ознакомиться с коммерческим предложением по организации и проведению семинара

#### Наши конкурентные преимущества:

- Индивидуальная разработка программ под заказ
- Mini ассессмент + отчет (по договорённости с клиентом)
- Большой выбор тренеров
- Персональный менеджер, курирующий проект
- Посттренинговая поддержка 6 месяцев
- Программы лояльности для постоянных клиентов
- Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана
- Обучение в рамках международных стандартов

#### УСЛОВИЯ СОТРУДНИЧЕСТВА:

TOO «International Business Academy» приглашает Вас принять участие в обучении по теме:

E-mail: info@iba.kz



"Ситуационное лидерство".

**Стоимость обучения:** 215700 тенге без НДС (Исполнитель не является плательщиком НДС). Цена на 2025 год с учетом индексации 10% составит 237270 тенге без НДС (Исполнитель не является плательщиком НДС).

Место проведения: очно территория Поставщика/ онлайн платформа ZOOM

#### Даты проведения:

Алматы:

16-17 мая 2024 18-19 июля 2024 5-6 августа 2024 14-15 октября 2024

#### Онлайн:

11-12 июля 2024 19-20 декабря 2024 3-4 марта 2025 10-11 июня 2025 27-28 августа 2025 22-23 октября 2025

Продолжительность: 16 академических часов

Время: с 10:00 до 17:30.

Количество участников: 1 человек

**В стоимость обучения входит:** обучение, комплект эксклюзивных обучающих материалов, блокнот, ручка, сертификат International Business Academy, посттренинговая поддержка (6 месяцев), обед и 2 кофе-брейка в каждый день занятий (при условии, что обучение очное).

Просим заключить договор заранее как минимум за 1-2 месяца до начала обучения и забронировать даты с тренером.

Исполнитель: Батухтина Н.Е

E-mail: info@iba.kz





#### Информация о компании.

#### International Business Academy– это:

- 1. Рекомендации. Высокая репутация компании IBA и рекомендации от ведущих компаний Казахстана. Компания более 10 лет на рынке за это время зарекомендовала себя, как надежного поставщика услуг.
- 2. Персональный менеджер, курирующий проект. Каждый проект курирует отдельный менеджер, который закреплен за Вашей компанией
- 3. Лучшие эксперты. Профессиональный состав привлекаемых к процессу обучения преподавателей, успешных экспертов, консультантов, топ-менеджеров крупных корпораций.
- 4. Актуальность и польза. Наши программы отражают самые современные методики с учетом изменения рынка и законодательства.
- 5. Формат обучения. Мы предлагаем нашим клиентам несколько форматов обучения: Очный и Онлайн формат открытых, корпоративных и индивидуальных семинаров.
- 6. Пост-тренинговые анализ и поддержка в течении 6 месяцев. Мониторинг результатов тренингов в рабочем процессе, рекомендации от тренера.
- 7. Индивидуальный подход. Все, начиная от содержания, места и времени проведения тренингов может быть настроено в соответствии Вашим потребностями.
- 8. Принципиально высокий уровень сервиса. Мы создали все условия для максимального вовлечения в обучение: от удобных кресел и современного презентационного оборудования, до удобной локации.
- 9. Международные стандарты обучения. Обучение в рамках международных стандартов, с адаптаций под реалии казахстанского бизнеса.

#### ОПИСАНИЕ ПРОГРАММЫ:

E-mail: info@iba.kz



#### - 74112

#### Модуль 1. Ответственность руководителей

- Определение результата работы организации, подразделения, сотрудников
- Необходимые навыки руководителя
- Навыки общения
- Методика оценки 360 градусов
- Тест оценки навыков управления участников программы
- Позитивные личностные установки
- Осознание и принятие своей роли

#### Модуль 2. Лидерство в системе управления

- Определение лидерства. Понятие лидерства в организации
- Эффективность управления. Разовый успех или долгосрочная эффективность
- Полномочия руководителя
  - Сила служебного положения
  - Сила личного влияния
  - Формула лидерства
- Теория Таненбаума. Теория классификации стилей руководства

#### Модуль 3. Современная модель Ситуационного Лидерства

- Поведение, ориентированное на выполнение поставленной задачи
- Поведение, ориентированное на формирование отношений
- Стили лидерства
  - Директивный
  - Наставнический
  - Поддерживающий
  - Делегирующий
- Выбор наиболее продуктивного стиля управления в зависимости от ситуации
- Степень готовности подчиненного к выполнению поставленной задачи
- Способности к выполнению задачи. Знания, образование, опыт, навыки, осознание собственной роли
- Мотивация. Уверенность и желание
- Чрезмерное руководство. Недостаточное руководство

2 день

#### Модуль 4. Мотивация подчиненных

- Эффективное руководство. Анализ, гибкость, адаптация
- Развитие сотрудников. Процесс развития подчиненных
- Теория Герцберга. Мотиваторы и гигиенические факторы

E-mail: info@iba.kz



# **Модуль 5. Практическая отработка применения Модели Ситуационного Лидерства**

#### Анализ результатов теста

- Оценка и своего стиля управления
- Разработка плана индивидуального развития участников тренинга

#### Деловая игра «Ситуационное лидерство»

- Анализ реальных ситуаций бизнеса
- Выработка решений на будущее
- Вручение призов победителям

#### Анализ стилей лидерства по учебному фильму «Каменщик»

- Визуализация стилей лидерства руководителей и степени готовности подчиненных
- Анализ моделей поведения: совпадение, недостаточное управление, растрата ресурсов
- Определение стилей лидерства и степеней готовности к выполнению поставленных задач героев фильма в реальных ситуациях
- Анализ ситуаций
- Определение модели успешного поведения для предложенных ситуаций

# Оценка степени готовности к выполнению поставленных задач непосредственных подчиненных

#### Тренинг организован в смешанной форме

• Информационные блоки чередуются с практическими упражнениями (20/80), в большей степени акцент сделан на отработку навыка

#### Методы, используемые в тренинге

- Тест, оценки навыков управления участников
- Бизнес кейсы
- Анализ индивидуальных стилей управления
- Деловая игра «Мотивационное лидерство»
- Бизнес игра «Эффективное лидерство»
- Оценка степени готовности к выполнению поставленных задач реальных подчиненных участников тренинга

Участники тренинга активно взаимодействуют как друг с другом, так и с тренером. Тренер демонстрирует техники и навыки, отвечает на все вопросы и помогает решать специфические рабочие ситуации

E-mail: info@iba.kz



E-mail: info@iba.kz