INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Менеджер по закупкам

Программа

1 день

Управление отделом закупок

- Закупки в деятельности предприятий, цель и задачи отдела закупок
- Закупки и снабжение взаимосвязь, стратегический уровень закупочной деятельности
- Централизация или децентрализация закупочной деятельности, преимущества и недостатки

Практикум: Анализ закупочной деятельности компании, определение характеристик материальных ресурсов

- Взаимоотношения закупок с другими подразделениями, типы организации закупок, выбор метода закупок, стадии процесса закупки
- Определение потребностей материальных ресурсов, Методы и подходы к расчету потребности
- Бизнес-процессы в закупочной деятельности, регламенты закупок, преимущества и недостатки

Практикум: Составление схемы взаимодействий с другими подразделениями, задачи определения потребностей

2 день

Условия поставок и работа с поставщиками

- Определение базисных условий поставки — Инкотермс-2010 , область применения терминов
- Инкотермс — 2010, понятие, цели, структура, режимы перехода права собственности, страхование грузов при перевозке, договор перевозки
- Толкование торговых терминов

Практикум: Кейс анализ условий поставок по Инкотермс-2010

- Роль поставщика в формировании цепочки ценности, выстраивание работы с поставщиками
- Источники выбора поставщика, процедура (алгоритм) выбор поставщика, 7С-модель оценки поставщиков по Картеру
- Переговоры с поставщиками, стратегии переговоров с поставщиком,
- Мягкие и жесткие переговоры, структура процесса переговоров, типичные ошибки при ведении переговоров

Практикум: Кейс анализ условий поставок по Инкотермс-2010

3 день

Управление запасами

- Цели управления и виды запасов в логистических системах, классификация материальных запасов
- Структура затрат на создание и поддержание запасов, капитальные затраты, затраты на создание и поддержание запасов
- Классическая модель расчета оптимальной периодичности (объема) заказа (поставки) EOQ-модель

Практикум: Расчеты оптимального размера запасов

- Управление запасами, основные параметры управления запасами, система управления запасами с фиксированным размером заказа и с фиксированным интервалом времени между заказами
- Метод ABC-анализ в управлении запасами, его алгоритм проведения, метод XYZ-анализ в управлении запасами его алгоритм проведения. Порядок применения методов в управлении запасов, их механизмы использования, система рекомендаций для проведения

Практикум: Расчеты систем управления запасами, ABC-анализа и метода XYZ

INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz