INTERNATIONAL BUSINESS ACADEMY

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Сокращение затрат в логистике

Программа

1 день

- Описание правил бизнес-симуляции. Ознакомление с кейсом
- Обсуждение проблемных зон в команде. Презентация мини-группами своего видения проблем

Затраты в запасах

- Оценка затрат на запасы. Инструменты
- Цена закупки — как важный фактор формирования затрат, но не единственный. В каком случае минимальная цена закупки не является конкурентным преимуществом? А в каком — единственный важный аргумент к сокращению затрат
- Методики сокращения объем затрат, потребляемых запасами
- Деление методик на группы — быстрый результат и технологии, требующие существенных ресурсов
- Риски сокращения затрат на запасы

Затраты на операции

- Повышение производительности труда
- Технологии стабилизации процессов (задача в логистике — сделать процесс предсказуемым). Рассмотрение примеров на процессах в закупках
- Деление методик на группы — быстрый результат и технологии, требующие

существенных ресурсов

- Проблемы при внедрении методик оптимизации

Координация взаимодействия между подразделениями

- Где таятся затраты? Влияние качества взаимодействия на уровень затрат
- Требования рынка на технологии координации и взаимодействия между подразделениями
- Разработка плана мероприятий по выстраиванию координации между подразделениями
- Лаконичные и достаточные процессы
- Варианты быстрых решений и дальнейшего развития технологий

2 день

Затраты в складской логистике

- Стоимость хранения
- Инструменты сокращения затрат на складе
- Повышение производительности труда на складе благодаря WMS — системе (система управление складом)

Затраты в закупках

- Выбор поставщика. Работа с поставщиком и его развитие
- Стратегические цели сокращения затрат в логистике
- Какое влияние поставщик оказывает на уровень затрат
- Методы развития отношений с поставщиками
- Лучшие практики в развитии поставщиков

Заключение

- Подведение итогов
- Формирование общей последовательности действий в компании, перед которой стоит задача по оптимизации затрат

+7 727 328 02 02/03 hotline 24/7

+7 702 777 44 11

Казахстан, город Алматы, ул. Жарокова 318, офис 23

www.iba.kz

info@iba.kz